



v oboru od roku 1995

KARO Leather a.s.

Start day: 10. 10. 2023

Přednášející: JAKUB HEMERKA, CFO



PŘEDSTAVENÍ SKUPINY

- Historie KARO sahá do 90. let
- Od roku 2015 **vlastní výroba** v Boršově u Jihlavy
- Jediný zpracovatel kůží svého druhu v regionu CEE, konkurence KARO především ze severu Itálie
- Zaměření na evropský **nábytkářský průmysl**, nově vstupujeme do **segmentu výroby obuvi**
- Rosteme díky **flexibilitě**, efektivitě a umístění KARO (prvovýroba nábytku je soustředěna v severní polovině Evropy)
- **Udržitelná výroba** z pohledu cirkulární ekonomiky (kůže = odpadní produkt)
- KARO je **rostoucí** výrobní skupina uplatňující při rozvoji **vertikální integraci**



ROK 2023

- **Připravujeme otevření nového výrobního závodu v Brtnici (vertikální integrace)**
 - 16. listopadu proběhne **slavnostní představení závodu**
 - cílem otevření závodu je zvýšení **flexibility a přidané hodnoty** výroby zajišťující růst i na stabilním trhu
 - díky novému závodu KARO **rozšíří portfolio výrobků** (nové produkty dle výrobních programů současných klientů) a **vstoupí do nových odvětví** (obuvnictví, časem automotive)
 - nákup generické suroviny umožní **selekcí materiálu pro prémiové segmenty** (vyšší marže)
- Rozběhnuto **čerpání financování od ČSOB** pro dokončení Brtnického závodu
- **Navyšujeme energetickou soběstačnost** (FVE, práce s odpadním teplem)



ROK 2023

- Probíhá **rozšíření závodu v Boršově** s cílem **sladění výrobních kapacit** v Brtnici a v Boršově
- Pracujeme na projektech dalšího **rozvoje KARO - vertikální integrací s cílem vyrábět produkty z nezpracovaného odpadu** (testování materiálu a vyhodnocování nových příležitostí)
- Pracujeme na projektu k **rozšíření ČOV**
- Připravujeme **čerpání dotačních titulů** (přispěje ke snížení míry zadlužení KARO)

Dotační projekt	Výše podpory
Obnova energetického zdroje v areálu v Brtnici (kotelna)	15 317 500 Kč
Inovativní zpracování kůží - nový závod Brtnice (stroje)	74 999 997 Kč
Digitalizace výroby - Boršov (stroje a SW)	39 999 996 Kč
Rozšíření výzkumně inovační kapacity (laboratoř)	8 810 225 Kč
CELKEM	139 127 718 Kč





**Rozšiřování výrobního závodu v Boršově,
montážní práce a budování cesty ve výrobním závodě v Brtnici**



Montážní práce ve výrobním závodě v Brtnici

ROK 2023

➤ Přes trvající konflikt na Ukrajině a inflační tlaky **KARO** naplňuje růstový plán:

- růst konsolidovaných **tržeb za 1H/ 2023 o 90 %** oproti srovnatelnému období za rok 2022 na **192 mil Kč** (konsolidované tržby v roce 2022 dosáhly 191 mil Kč)
- **EBITDA** dosáhla úrovně **3 mil Kč** z důvodu jednorázového prodeje „oděvních“ skladových zásob se ztrátou (EBITDA 1H/ 2023 díky tomu dosáhla 33 % ve srovnání s rokem 2022)
- cílem prodeje dlouhodobých zásob bylo uvolnit likviditu ze zásob, které jsou mimo obchodní zaměření KARO
- prodejní ceny odpovídaly současné cenové hladině, prodávané usně byly historicky naskladněny za vyšší cenu, jednalo se o zásoby starší 8ti let
- prodej zásob významně ovlivnil HV (přibližně -24 mil Kč), ačkoli z hlediska CF a obrátkovosti zásob se jednalo o přínosný krok pro KARO
- **EBITDA 1H/ 2023 očištěná o jednorázovou transakci dosahuje výše cca 27 mil Kč** (nárůst o 207 % oproti srovnatelnému období v roce 2022)
- konsolidovaná EBITDA k 30/6/2023 ve výši 3 mil Kč znamená, že konsolidovanou EBITDA za rok 2023 očekáváme na úrovni cca 24 mil Kč (2H zahrnuje léto a prosinec), viz tabulka na slide 9



ROK 2023

➤ Přes trvající konflikt na Ukrajině a inflační tlaky **KARO naplňuje růstový plán:**

- celkový objem **prodaných kůží** dosáhl **634 tisíc m2**, což představuje meziroční nárůst o **64 %** oproti srovnatelnému období za rok 2022 (celkové prodeje v roce 2022 činily 670 tis m2)

KARO Leather	Konsolidované hodnoty k 30.6.2023
Tržby (v tis. Kč)	192 481
EBITDA (v tis. Kč)	2 879

Srovnání 1H/ 2022 vs. 1H/ 2023	30.06.2022	30.06.2023	Nárůst
Tržby (v tis. Kč)	101 376	192 481	90,10%
Prodané m2 (v tis. m2)	387	634	63,82%






Přehled hospodaření a jeho výhled (tis. CZK)	Výsledky 2021	Výsledky 2022	Předpoklad 2023 bez jednorázového prodeje	Předpoklad 2023*	Předpoklad 2024
Tržby	144 760	190 792 / +32 %	338 334 / +77 %	338 334 / +77 %	485 594 / +44 %
EBITDA	17 734	21 319 / +20 %	47 722 / +124%	23 722* / +12%	103 154 / +434* %
EBITDA margin	12,25 %	11,17 %	14,10 %	7,01* %	21,24 %
Úpravy hodnot v provozní oblasti	17 435	19 151	33 672	33 672	51 806
Provozní výsledek hospodaření	299	-784	14 050	-9 950*	51 348
Finanční výsledek hospodaření	-4 809	-16 867	-24 518	-24 518	-16 293
Výsledek hospodaření po zdaněním	-4 654	-14 581	-10 468	-34 468*	35 055

* zohledňuje negativní ovlivnění jednorázovým prodejem dlouhodobých zásob ve výši cca 24 mil Kč v 1H/ 2023

ROZVOJ A PLÁNY

- Pracujeme na **rozvojových příležitostech**, abychom naplňovali **vizi KARO** - ekologicky a udržitelně vyrábět produkt s vysokou přidanou hodnotou z odpadu
- Po **plném spuštění výrobního závodu barvírny v Brtnici** budeme intenzivně pracovat na **přípravě výrobního závodu činírny v Brtnici** nebo **jiné vhodné lokalitě**
- Vyhodnocujeme **otevření poboček** v Polsku, případně v USA/ Kanadě, Brazílii či SRN
- Vedeme jednání se zákazníky o budoucím **odbytu nových produktů**, pilotně byla zahájena spolupráce například s Vasky 
- Připravujeme se na adoptování **IFRS** v souvislosti s plánovaným přechodem na jeden z regulovaných trhů pražské burzy, cílem je zvládnout přechod do konce roku 2026, aktuálně **implementujeme nový IS Helios**



DĚKUJI ZA POZORNOST

KONTAKT:

Ing. Jakub Hemerka, MSc.

CFO

+420 733 690 137

jakub.hemerka@karo-leather.com

POZN.

Detailní byznys plán s komentáři je zveřejněn v analytické zprávě, která je, stejně jako ověřené a auditované výkazy za rok 2022 a další povinně zveřejňované informace, zveřejněna webu <https://www.karo-leather.com/>. Jiné prezentované údaje skupiny KARO vychází z neověřených manažerských podkladů a přehledů.